

Projets

Management de projet collectif

IDENTIFICATION

CODE : MS2I-MPC
ECTS : 5.0

HORAIRES

Cours : 0.0 h
TD : 27.0 h
TP : 0.0 h
Projet : 0.0 h
Face à face
pédagogique : 27.0 h
Travail personnel : 100.0 h
Total : 127.0 h

ÉVALUATION

Projet collectif : Contrôle continu en situation d'activité :

- Validation de cahier des charges client, de réponse à appel d'offre, d'un plan directeur et de tableaux de bord
- Validation d'un ensemble de livrables jalonnant le projet
- Validation finale consistant en une procédure de recette avec le maître d'ouvrage
- Défense collective finale du projet devant l'ensemble de la promotion

SUPPORTS PÉDAGOGIQUES

Projet collectif :
12 projets sont proposés chaque année par des maîtres d'ouvrage identifiés. Chaque projet est conduit par un groupe de 8/9 étudiants accompagnés de 3 tuteurs : technique, management et pédagogique et disposant d'un ensemble de ressources.
D'une durée de 5 mois, ces projets correspondent à un investissement d'environ 2500 heures.
Chaque groupe coopte un chef de projet responsable devant le groupe, le maître d'ouvrage (client) et l'organisme Maître d'oeuvre (le Département GI)

LANGUE D'ENSEIGNEMENT

Français

CONTACT

M. PERRIER Patrick
patrick.perrier@insa-lyon.fr

OBJECTIFS RECHERCHÉS PAR CET ENSEIGNEMENT

Programmation : Semaines 38 à 14

Objectifs :

- Faire émerger, conceptualiser et contractualiser les besoins d'un client
- Préparer un Plan Directeur,
- Planifier un projet et définir le budget prévisionnel projet (CPI),
- Définir le suivi d'un projet (CBTP, CRTE, CBTE, indicateurs de performances)

PROGRAMME

- Introduction à la gestion de projet,
- Processus et Cycle de vie d'un produit,
- OBS Leadership et performance de l'équipe projet,
- Préparation et Pilotage du projet (Problématique, Analyse fonctionnelle et PBS, Attentes des utilisateurs du produit et Marketing, Gestion des risques Organigramme technique WBS, Ordonnancement des tâches avec MS Project Gestion des ressources et des coûts),
- Réalisation et suivi du projet (Mesure des performances et qualité, Communication et documentation, Gestion des modifications),
- Recette du projet et retour d'expérience.

BIBLIOGRAPHIE

- GIDEL T, ZONGHERO W. « Management de Projet 1 et 2 », Hermès Sciences, 2006
- BOURGEOIS J-P. « Gestion de Projet » Technique de l'Ingénieur T 7700
- CHVIDCHENKO I., CHEVALLIER J. « Conduite et gest. de proj. Princ. et prat. pour pts et grds projets » Cépaduès Edition, 1997
- AFITEP « Le Management de Projet, Principes et Pratique » Afnor Gestion, 1991
- GIARD V. « La Gestion de Projet » Economica, 1991
- PMI Project management Body of Knowledge; Project Management Institute; www.pmi.org
- R. MARCINIAK , M. PAGERIE Gestion de projet . Guide pratique de tous vos proj. et prod. indust., Editions WEKA
- J. MAISONNEUVE La dynamique des groupes, Paris Que-sais je ?, PUF, 1964
- B. KAYE Pédagogie de groupe sciences de l'éducation, Dunod, 1975
- R. MUCHIELLI Les méth. act. dans la pédago des adult., form. perm. en sci. hum., 1991
- Gestion de Projets , Tome 1 et 2 , Edition WEKA P7

PRÉ-REQUIS

- Connaissance de la Gestion des Données techniques (PLM),
- Analyse fonctionnelle et décomposition de systèmes,
- Ordonnancement et planification.

INSA LYON

Campus LyonTech La Doua

20, avenue Albert Einstein - 69621 Villeurbanne cedex - France
Tel. +33 (0)4 72 43 83 83 - Fax +33 (0)4 72 43 85 00

www.insa-lyon.fr