

Gestion de Production et Logistique

Achats et Pilotage Fournisseurs

IDENTIFICATION

CODE : GI-5-S1-EC-ACH
ECTS : 1.0

HORAIRES

Cours : 0.0 h
TD : 16.0 h
TP : 0.0 h
Projet : 0.0 h
Face à face
pédagogique : 16.0 h
Travail personnel : 8.0 h
Total : 24.0 h

ÉVALUATION

2 évaluations pendant les TDs et prise en compte du présentiel

SUPPORTS PÉDAGOGIQUES

Slides de résumé de l'exposé

LANGUE D'ENSEIGNEMENT

Anglais

CONTACT

M. BERNARD Stephane
stephane.bernard@insa-lyon.fr

OBJECTIFS RECHERCHÉS PAR CET ENSEIGNEMENT

Cet EC relève de l'unité d'enseignement Techniques Avancées de l'Ingénieur 1A (GI-5-TAI 1A-S1) et contribue aux compétences suivantes :

B6 Se situer, travailler, évoluer dans une entreprise, une organisation socio-productive [niveau 2]
C7 élaborer et mettre en œuvre une stratégie d'achats [niveau 3]
C10 Définir et appliquer un plan d'actions dans le cadre d'une démarche qualité et de l'amélioration continue [niveau 2]
C14 Conduire collectivement un projet : organisation, communication, animation, coordination du groupe [niveau 2]
C15 Piloter un projet en s'appuyant sur un plan directeur (planification, élaboration du budget, définition des indicateurs de suivi, réaliser une recette) [niveau 3]
C17 Identifier, formaliser et contractualiser les besoins d'un client, suivre leur évolution et valider leur respect (traçabilité des besoins) [niveau 2]
C18 Identifier les compétences et savoirs critiques d'une organisation et mettre en œuvre des outils et méthodes pour les pérenniser [niveau 2]

De plus, elle nécessite de mobiliser les compétences suivantes :

A1 Analyser un système (ou un problème) réel ou virtuel
A4 Concevoir un système répondant à un cahier des charges
A6 Communiquer une analyse ou une démarche scientifique avec des mises en situation adaptées à leur spécialité
B1 Se connaître, se gérer physiquement et mentalement
B3 Interagir avec les autres, travailler en équipe
B7 Travailler dans un contexte international et interculturel [niveau 3]
C1 Observer, mesurer, analyser et interpréter une activité ou un système à partir de données
C2 Modéliser, concevoir un système d'informations, de décision et de production de biens et de services
C12 Faire évoluer les organisations pour répondre à de nouvelles contraintes ou opportunités

En permettant à l'étudiant de travailler et d'être évalué sur les connaissances suivantes :

- Le positionnement des achats dans l'entreprise : du cahier des charges à l'amélioration continue des fournisseurs
- Le processus achat théorique complet.
- La définition du besoin, le «make or buy», de l'appel d'offre à la Notation pondérée et choix de la «meilleure» proposition
- La négociation, la contractualisation, l'audit, la Mise en place d'une notation fournisseur et d'un plan d'amélioration continue des achats intra et extra entreprises
- Les outils simples et pragmatiques : le SST Sourcing Scoring Tools / la MBA Moins bonne offre admissible / la décomposition des coûts
- Notions : de contrat / Incoterms / utilisation des prestations de service

En permettant à l'étudiant de travailler et d'être évalué sur les capacités suivantes :

- Modéliser le processus de réalisation d'une activité [C7]
- Assurer une qualité de reporting par la mise en place d'indicateurs pertinents [C15]
- Valoriser, protéger et pérenniser le savoir-faire des entités [C18]
- Mettre en perspective les connaissances scientifiques avec l'évolution des savoirs et des technologies
- Observer, mesurer, analyser et interpréter une activité
- Définir et appliquer un plan d'actions [C14, C17, B6]
- Conduire collectivement un projet [C14]
- Identifier, formaliser et contractualiser les besoins d'un client [C17]
- Suivre leur évolution et valider leur respect (traçabilité des besoins) [C10, C15]

PROGRAMME

INSA LYON

Campus LyonTech La Doua

20, avenue Albert Einstein - 69621 Villeurbanne cedex - France
Tel. +33 (0)4 72 43 83 83 - Fax +33 (0)4 72 43 85 00

www.insa-lyon.fr

Donner une vision claire du cycle de l'Achat et des étapes nécessaires à sa réalisation.
Appliquer les outils de management de projet aux achats.
Mettre en place un pilotage des fournisseurs
Donner les moyens d'un travail communicable, reproductible et transférable.

BIBLIOGRAPHIE

Le guide de l'acheteur : Patrick CAVERIVIERE DEMOS 2007
Référence Achats : Mémento Pratique Claude GRAIRE Weka 2005
Le manuel des Achats Jacques PERROTIN ED d'Organisation 2007
Achats et Approvisionnements AFNOR 1999

PRÉ-REQUIS

Aucun

INSA LYON

Campus LyonTech La Doua

20, avenue Albert Einstein - 69621 Villeurbanne cedex - France
Tel. +33 (0)4 72 43 83 83 - Fax +33 (0)4 72 43 85 00

www.insa-lyon.fr