INSA INSTITUT NATIONAL DES SCIENCES APPLIQUÉES LYON

DPT GENIE INDUSTRIEL
INSA Campus LyonTech - 19 Avenue Jean Capelle
Batiment Jules Verne - 69621 VILLEURBANNE
Tel. 0472438594

Gestion de Production et Logistique

Achats et Pilotage Fournisseurs

IDENTIFICATION

CODE :	GI-5-S1-EC-ACH
ECTS :	1.0

HORAIRES

Cours :	0.0 h
TD :	16.0 h
TP :	0.0 h
Projet :	0.0 h
Face à face pédagogique :	16.0 h
Travail personnel :	8.0 h
Total :	24.0 h

ÉVALUATION

2 évaluations pendant les TDs et prise en compte du présentiel

SUPPORTS PÉDAGOGIQUES

Slides de résumé de l'exposé

LANGUE D'ENSEIGNEMENT

Anglais

CONTACT

M. BERNARD Stephane
stephane.bernard@insa-lyon.fr

OBJECTIFS RECHERCHÉS PAR CET ENSEIGNEMENT

Cet EC relève de l'unité d'enseignement Techniques Avancées de l'Ingénieur 1A (GI-5-TAI 1A-S1) et contribue aux compétences suivantes :
B6 Se situer, travailler, évoluer dans une entreprise, une organisation socio-productive (niveau 2)
C7 élaborer et mettre en œuvre une stratégie d'achats (niveau 3)
C10 Définir et appliquer un plan d'actions dans le cadre d'une démarche qualité et de l'amélioration continue (niveau 2)
C14 Conduire collectivement un projet : organisation, communication, animation, coordination du groupe (niveau 2)
C15 Piloter un projet en s'appuyant sur un plan directeur (planification, élaboration du budget, définition des indicateurs de suivi, réaliser une recette) (niveau 3)
C17 Identifier, formaliser et contractualiser les besoins d'un client, suivre leur évolution et valider leur respect (traçabilité des besoins) (niveau 2)
C18 Identifier les compétences et savoirs critiques d'une organisation et mettre en œuvre des outils et méthodes pour les pérenniser (niveau 2)

De plus, elle nécessite de mobiliser les compétences suivantes :
A1 Analyser un système (ou un problème) réel ou virtuel
A4 Concevoir un système répondant à un cahier des charges
A6 Communiquer une analyse ou une démarche scientifique avec des mises en situation adaptées à leur spécialité
B1 Se connaître, se gérer physiquement et mentalement
B3 Interagir avec les autres, travailler en équipe
B7 Travailler dans un contexte international et interculturel (niveau 3)
C1 Observer, mesurer, analyser et interpréter une activité ou un système à partir de données
C2 Modéliser, concevoir un système d'informations, de décision et de production de biens et de services
C12 Faire évoluer les organisations pour répondre à de nouvelles contraintes ou opportunités

En permettant à l'étudiant de travailler et d'être évalué sur les connaissances suivantes :
- Le positionnement des achats dans l'entreprise : du cahier des charges à l¿amélioration continue des fournisseurs
- Le processus achat théorique complet.
- La définition du besoin, le «make or buy», de l'appel d'offre à la Notation pondérée et choix de la «meilleure» proposition
- La négociation, la contractualisation, l'audit, la Mise en place d'une notation fournisseur et d'un plan d'amélioration continue des achats intra et extra entreprises
- Les outils simples et pragmatiques : le SST Sourcing Scoring Tools / la MBA Moins bonne offre admissible / la décomposition des coûts
- Notions : de contrat / Incoterms / utilisation des prestations de service

En permettant à l'étudiant de travailler et d'être évalué sur les capacités suivantes :
- Modéliser le processus de réalisation d'une activité (C7)
- Assurer une qualité de reporting par la mise en place d'indicateurs pertinents (C15)
- Valoriser, protéger et pérenniser le savoir-faire des entités (C18)
- Mettre en perspective les connaissances scientifiques avec l'évolution des savoirs et des technologies
- Observer, mesurer, analyser et interpréter une activité
- Définir et appliquer un plan d'actions (C14, C17, B6)
- Conduire collectivement un projet (C14)
- Identifier, formaliser et contractualiser les besoins d'un client (C17)
- Suivre leur évolution et valider leur respect (traçabilité des besoins) (C10, C15)

PROGRAMME

Donner une vision claire du cycle de l'Achat et des étapes nécessaires à sa réalisation.
Appliquer les outils de management de projet aux achats.
Mettre en place un pilotage des fournisseurs
Donner les moyens d'un travail communicable, reproductible et transférable.

BIBLIOGRAPHIE

Le guide de l'acheteur : Patrick CAVERIVIERE DEMOS 2007
Référence Achats : Mémento Pratique Claude GRAIRE Weka 2005
Le manuel des Achats Jacques PERROTIN ED d'Organisation 2007
Achats et Approvisionnements AFNOR 1999

PRÉ-REQUIS

Aucun

INSA LYON
Campus LyonTech La Doua
20, avenue Albert Einstein - 69621 Villeurbanne cedex - France
Tel. +33 (0)4 72 43 83 83 - Fax +33 (0)4 72 43 85 00
www.insa-lyon.fr